

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO DE
EXPLORAÇÃO PREVISIONAL E INVESTIMENTOS
PARA O ANO ECONÓMICO DE 2022

SANTA CASA
DA MISERICÓRDIA



BRAGANÇA

INTRODUÇÃO

No cumprimento dos Compromissos da Santa Casa da Misericórdia de Bragança, apresenta-se à Mesa Administrativa o Plano de Atividades e o Orçamento do ano 2022 para apreciação e votação em Assembleia Geral.

Ao apresentar o Plano de Atividades e Orçamento de 2022, a Mesa Administrativa tem profunda consciência do momento difícil e único de pandemia que atravessa a sociedade.

A necessidade de sustentabilidade que prevíamos em 2021, tem de se associar a uma estratégia pragmática e consciente em 2022, sabendo de antemão que o setor social é distinto do setor público e essa distinção é a afirmação do princípio de complementaridade por parte da Misericórdia de Bragança, em relação ao estado, sendo subsidiário deste em muitas áreas.

PLANO DE ATIVIDADES – ANO 2022

O ano de 2022 vai ser em grande parte condicionado pela pandemia que se instalou no mundo e ainda está presente em 2021.

Esta situação trouxe consigo a suspensão de respostas sociais e a conseqüente perda de receitas das participações familiares, o agravamento dos custos de funcionamento com a implementação de planos de contingência, alterações de processos de trabalho, a necessidade de contratação de mais recursos humanos e sobretudo a aquisição de grandes quantidades de equipamentos de proteção para os trabalhadores.

Dada a situação que se vive a nível mundial, em relação aos aumentos contínuos dos custos das matérias-primas, logística, energia e outros, somos obrigados a racionalizar e a equacionar a forma de adquirir os diversos produtos.

É com este cenário que a Santa Casa da Misericórdia de Bragança está a projetar o ano de 2022 com a certeza que as conseqüências desta conjuntura irão fazer-se sentir durante todo o ano, quer em termos de funcionamento dos serviços que se manterão condicionados, quer em termos financeiros e sociais com a quebra de participações familiares e do Estado e a provável diminuição temporária nas capacidade instalada por razões de segurança sanitária dos utentes das diversas valências e das obras em curso no Lar e na cozinha.

Preparámos por isso para o ano de 2022, um Programa de Atividades e um Orçamento que apesar das limitações que se perspetivam, de forma realista, determinada, exigente e ambiciosa esperamos poder concretizar.

Definimos as necessidades e oportunidades, avaliámos as dificuldades e limitações com que nos iremos confrontar, mas não serão estas que irão quebrar a nossa motivação e o nosso empenho para que a Santa Casa da Misericórdia de Bragança ultrapasse no menor espaço de tempo possível e com o êxito desejado, as dificuldades que iremos encontrar.

Sem considerar um Programa fechado, porque a evolução da situação em 2022 poderá permitir novas ações, consideramos como necessárias, relevantes e ajustadas as seguintes ações:

ATIVIDADES PARA 2022

Em 2022, a Instituição prevê alargar o aumento da capacidade da Resposta Social Creche em mais 50 lugares.

Terminar as obras de Remodelação e Reconversão da Cozinha da Santa Casa da Misericórdia de Bragança no âmbito do Programa de Inclusão Social – CIM TTM.

Terminar as obras de Remodelação e adaptação das instalações sanitários das ERPI's Lar Sta. Teresa D'Ávila, Imaculada Conceição e Sta. Isabel no âmbito do Programa de Inclusão Social – CIM TTM.

Desenvolver o Programa Mobilidade Verde Social, traduzido num incentivo à aquisição de Veículos Elétricos que prestem apoio ao domicílio no âmbito de serviços sociais.

Desenvolver na plenitude um Sistema de Gestão e Controlo de Assiduidade, consistindo em registar os movimentos de entrada e saída do trabalhador, através de terminais de ponto digitais para maior rigor e métrica na Gestão de Recursos Humanos.

Modernizar administração de medicamentos e atividades de maior responsabilidade da enfermagem, com implementação de um sistema que fundamente a farmacologia, a terapêutica médica, no sentido de aumentar o índice de eficácia, racionalização e custos.

Implementar de forma global a Coordenação dos cuidados médicos aos utentes assegurando o funcionamento harmónico dos serviços assistenciais por forma a garantir a correção e prontidão dos cuidados de saúde e, em especial, dirigir a ação médica, respeitando as orientações da Direção e os princípios deontológicos da função, bem como o cumprimento dos requisitos legais aplicáveis.

Desenvolver um Gabinete de apoio às Demências, tendo como objetivo trabalhar com os utentes em situação de demência e na avaliação precoce da patologia, no sentido de dar resposta e suporte aos utentes e seus familiares.

Concorrer às medidas disponíveis no âmbito do PRR – Plano de Recuperação e Resiliência nas respostas sociais para infância, idosos e deficientes.

Reforçar a política de reestruturação organizacional nas áreas Administrativas, Financeira e Gestão de Recursos Humanos, bem como a informatização de diversos circuitos.

Continuidade na racionalização e controlo dos custos com despesas fixas e aquisições diversas.

Implementação de um plano de formação aos colaboradores, especificamente nas áreas dos cuidados aos utentes e gestão, desenvolvido pelas entidades; IEFP e CNIS.

Reforço da capacidade de resposta interna para obras de conservação e requalificação dos nossos equipamentos garantindo melhores condições de utilização pelos nossos utentes.



Orçamento Previsional – 2022

Montantes expressos
em Euros

RUBRICA	Notas	PERÍODO
		2022
Vendas e serviços prestados		2 280 106,49
Subsídios, doações e legados à exploração		5 246 266,61
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-772 107,93
Fornecimentos e serviços externos		-893 176,75
Gastos com o pessoal		-5 568 957,38
Outros rendimentos e ganhos		248 345,66
Outros gastos e perdas		-2 746,67
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		537 730,03
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-429 613,62
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		108 116,41
Juros e rendimentos similares obtidos		0,00
Juros e gastos similares suportados		-65 203,59
Resultado antes de impostos		42 912,82
Imposto sobre o Rendimento do Período		0,00
Resultado Líquido do Período		42 912,82

Bragança, 28 de Outubro de 2021

Contabilista Certificado,
Membro nº 89124

A Mesa
Administrativa,